



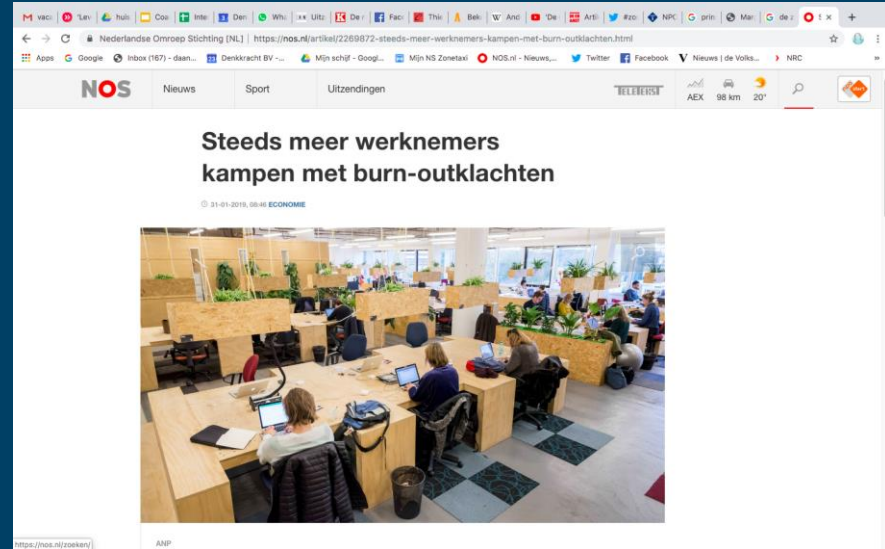
Coaching als symptoombestrijding

Daan Roovers, 10 december 2019



Wat is er aan de hand?

Is dit een kwestie van verweking of verharding?



Gezocht: een verbinder

- Daar ben jij: de verbinder in ons keukenteam!
- Teamleider thuiswerken: je bent ook in staat om jouw team op afstand te verbinden met elkaar en met jou
- De nieuwe president van de EU is in zijn thuisland een “begaafd verbinder” gebleken (Charles Michel)
- Ambitie is een individuele drijfveer geworden - geen
— gezamenlijke

'Neoliberalisme'

'There is no such thing as society. There are individual men and women, and there are families. And no government can do anything except through people, and people must look to themselves first.'

Margaret Thatcher, 1987

Concurrentie: Horizontale verhoudingen

- Zelfsturende teams...
 - Onderlinge concurrentie
 - Voortdurend meten en monitoren: Alles moet SMART
 - kwantificeren & objectiveren (gezondheidsapps)
 - Evaluaties en controles
-

De vermoeide samenleving

Byung-Chul Han (1959)

- Van commando-samenleving naar prestatiesamenleving
 - Van werknemer (knecht) naar hi-po
 - Van chef naar 'coach'
 - Van taak naar uitdaging
 - Van 'ik moet' naar 'ik kan'
 - van uitbuiting naar je eigen opdrachtgever zijn
 - Van staken naar system crash
-

Wat is nu nodig?

Een nieuw evenwicht tussen
ambitie en verbinding



Hoe kunnen coaches hierbij aansluiten?

- Elke aanpak die een strikt individuele is, schiet te kort
- Bildung

