

MASTERCLASSES TOEZICHTHOUDERS 2016/'17

HÉT OPLEIDINGSPROGRAMMA VOOR TOEZICHTHOUDERS IN HET BETAALD VOETBAL

In de dynamische wereld van het betaald voetbal, is governance meer dan ooit van belang. Eisen die aan een toezichthouder van een BVO gesteld worden zijn hoog, terwijl er geen specifieke opleiding voor bestaat. Om deze redenen organiseert KNVB Expertise dit seizoen een serie van 3 masterclasses. Onder deskundige begeleiding van ervaren dagvoorzitters en gastsprekers gaan we aan de slag met actuele thematiek en persoonlijke casussen.

➤ LEER VAN EXPERTS

In de masterclasses treden verschillende experts vanuit de wetenschap en de praktijk op als gastdocent. Zo delen ervaren toezichthouders hun inzichten en gaan ze met u in gesprek over de toepassing ervan bij uw club. De masterclasses worden begeleid door ervaren dagvoorzitters.

➤ COMBINATIE PRAKTIJK EN THEORIE

Naast het inhoudelijke programma staat het delen van kennis tussen de deelnemers centraal. Door het inbrengen van eigen casussen van u als toezichthouder kan de besproken theorie meteen toegepast worden op praktische vraagstukken.

➤ ONTMOET COLLEGA'S

Tijdens de masterclasses komt u in contact met collega's van andere clubs, zodat u snel een waardevol netwerk opbouwt. U spart samen over ingebrachte casussen en maakt gebruik van de ervaringen van collega's.

Het opleidingsprogramma is als volgt opgebouwd:

MASTERCLASS 1 FINANCE, AUDIT EN IN CONTROL

MASTERCLASS 2 DYNAMIEK IN DE BOARDROOM

MASTERCLASS 3 CLUB EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

Dit programma is samengesteld door KNVB Expertise in samenwerking met Jan Stolker, Program Director van het Programma voor Commissarissen en Toezichthouders aan de Erasmus School of Accounting & Assurance.

DOELEN

- Persoonlijke en inhoudelijke ontwikkeling
- Netwerk van toezichthouders bij elkaar brengen
- Onderlinge kennisdeling



PROGRAMMA MASTERCLASSES TOEZICHTHOUDERS

MASTERCLASS 1

FINANCE, AUDIT EN IN CONTROL

- ➔ Het financieel kader van de BVO
- ➔ Financiële stuurinformatie lezen als RvC lid: de essentiële zaken
- ➔ Case / Best practice
- ➔ De planning & control cyclus
- ➔ Risicomanagement
- ➔ Fraude

Aandachtsgebieden:

- Cijfermatig inzicht • planning & control cyclus
- meerjarenbegroting • investeringsbegroting • financiering
- risicomanagement.

Woensdag 16 november 2016

van 16.00 u - 22.00 u @ KNVB Campus in Zeist

MASTERCLASS 2

DYNAMIEK IN DE BOARDROOM

- ➔ Good governance
- ➔ Rol en verantwoordelijkheid commissaris
- ➔ One tier, two tier board en de bijzondere positie van de voorzitter
- ➔ Aanstellen en ontslaan van (nieuwe) directeuren en bestuursleden
- ➔ Waarborgen kwaliteit en de rol van de RvC bij het definiëren en bewaken van de competenties
- ➔ Besluitvorming in de boardroom
- ➔ Aansprakelijkheid

Aandachtsgebieden:

- Besluitvorming • gedrag en soft controls • dilemma's
- samenstelling RvC • werving & selectie directie en RvC
- besluitvorming • samenstelling RvC • crisismanagement.

Dinsdag 14 maart 2017

van 16.00 u - 22.00 u @ KNVB Campus in Zeist

MASTERCLASS 3

CLUB EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

- ➔ Rol van de commissaris bij het vaststellen van normen en waarden van het bedrijf
- ➔ Organisatievormen: van wie is de club: aandeelhouders, sponsors, supporters, niemand?
- ➔ Verschil in eigenaar en verschil in governance
- ➔ Een eventuele overname van de club
- ➔ Omgang met (ongezonde) druk vanuit stakeholders
- ➔ Maatschappelijke verantwoordelijkheid van de BVO, de RvC, aandeelhouders en andere stakeholders

Aandachtsgebieden:

- Stakeholdermanagement • ethiek en integriteit
- bestaansrecht van de club • ownership en transitie van ownership.

Donderdag 20 april 2017

van 16.00 u - 22.00 u @ KNVB Campus in Zeist



DEELNEMERSPROFIEL

- U bent toezichthouder en u wilt graag meer leren over het vak van toezichthouder en sparren met vakcollega's van andere clubs.
- U bent bereid te investeren in uw persoonlijke ontwikkeling. Om het maximale uit deze opleiding te halen bent u bereid voorafgaand thema's/cases aan te dragen en/of stellingen voor te bereiden.
- Past dit binnen uw profiel, dan zijn de masterclasses voor u hét geschikte opleidingsprogramma.

De deelnemersgroep bestaat per masterclass uit circa 15 tot maximaal 20 deelnemers.

* Indien er plek beschikbaar is zijn directieleden die graag meer weten over de rol van de Raad van Commissarissen binnen hun organisatie van harte welkom om deel te nemen aan het programma.

INVESTERING

Vanuit KNVB Expertise kunnen we dit programma voor een laagdrempelig tarief aanbieden. De investering voor deelname aan het volledige programma bedraagt €395 (exclusief BTW) per persoon. Het is tevens mogelijk deel te nemen aan één of twee masterclasses (à €150 (exclusief BTW) per masterclass).

De masterclasses vinden plaats op de KNVB Campus in Zeist. De bijeenkomsten zijn van 16.00 uur tot 22.00 uur en inclusief diner.

GEÏNTERESSEERD?

Meer informatie of uzelf of een collega aanmelden?
Stuur een e-mail naar expertise@knvb.nl of bel 0343-499349.

Bezoek onze website: www.knvbexpertise.nl of volg ons op Twitter @KNVBExpertise.